

แบบฟอร์มวิเคราะห์ความเสี่ยง
สถาบันวิจัยพหุศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ชื่อประเด็นความเสี่ยงที่ 1 : จำนวนทุนสนับสนุนงานวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ประเภทความเสี่ยง : ด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risk)

ตารางที่ 1 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน
1. กฎระเบียบที่วางไว้ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
2. การวิจัยและนวัตกรรมไม่สอดคล้องกับความต้องการของแหล่งทุน และผู้ใช้งานวิจัย

ปัจจัยภายนอก
1. แหล่งทุนวิจัยปรับเปลี่ยน กฎ เกณฑ์ กติกา เงื่อนไขการให้ทุน

ตารางที่ 2 ผลกระทบของความเสี่ยงต่อหน่วยงาน

ส่งผลให้ไม่บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดของสถาบันฯ ประจำปี 2568

ตารางที่ 3 การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง/ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI)

KRI 1 : จำนวนทุนสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนาวัตกรรมจากแหล่งทุนภายนอก ประจำปี 2568

KRI	Risk Limit (เพดานความเสี่ยง)	
	Risk Appetite (ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้)	Risk Tolerance (ช่วงเบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้)
1	L x I : 2x2 = 4 (ต่ำมาก)	L x I : 2x3 = 6 (ปานกลาง)

ตารางที่ 4 ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ค่า L : Likelihood)

ระดับ	ความหมาย
	จำนวนข้อเสนอโครงการวิจัยที่เสนอขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอกทุกแหล่งทุน (ที่มีค่าบริหารโครงการ)
5	จำนวนข้อเสนอโครงการวิจัยที่เสนอขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอกทุกแหล่งทุน น้อยกว่า 220 ล้านบาท
4	จำนวนข้อเสนอโครงการวิจัยที่เสนอขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอกทุกแหล่งทุน น้อยกว่า 240 ล้านบาท
3	จำนวนข้อเสนอโครงการวิจัยที่เสนอขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอกทุกแหล่งทุน น้อยกว่า 260 ล้านบาท
2	จำนวนข้อเสนอโครงการวิจัยที่เสนอขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอกทุกแหล่งทุน น้อยกว่า 280 ล้านบาท
1	จำนวนข้อเสนอโครงการวิจัยที่เสนอขอรับทุนจากแหล่งทุนภายนอกทุกแหล่งทุน เท่ากับหรือมากกว่า 280 ล้านบาท

ระบุเหตุผลและข้อมูลประกอบการประเมินระดับโอกาส (L) (ถ้ามี)

ตารางที่ 5 ระดับผลกระทบ/ความรุนแรงหากเกิดความเสียหาย (ค่า I : Impact)

ระดับ	ความหมาย จำนวนทุนสนับสนุนงานวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก (ที่มีค่าบริหารโครงการ)
5	จำนวนทุนสนับสนุนงานวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก น้อยกว่า 110 ล้านบาท
4	จำนวนทุนสนับสนุนงานวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก น้อยกว่า 120 ล้านบาท
3	จำนวนทุนสนับสนุนงานวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก น้อยกว่า 130 ล้านบาท
2	จำนวนทุนสนับสนุนงานวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก น้อยกว่า 140 ล้านบาท
1	จำนวนทุนสนับสนุนงานวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก เท่ากับหรือมากกว่า 140 ล้านบาท

ระบุเหตุผลและข้อมูลประกอบการประเมินระดับผลกระทบ (I) (ถ้ามี)

ตารางที่ 6 ประเมินระดับความเสี่ยงที่มีอยู่

คะแนน $L \times I : 5 \times 5 = 25$ (ระดับสูงมาก)

ผลกระทบ	โอกาสเกิด				
	L1	L2	L3	L4	L5
I5	5	10	15	20	25
I4	4	8	12	16	20
I3	3	6	9	12	15
I2	2	4	6	8	10
I1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

คะแนน $L \times I : 2 \times 2 = 4$ (ระดับต่ำมาก)

ผลกระทบ	โอกาสเกิด				
	L1	L2	L3	L4	L5
I5	5	10	15	20	25
I4	4	8	12	16	20
I3	3	6	9	12	15
I2	2	4	6	8	10
I1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 8 มาตรการควบคุมความเสี่ยง

กิจกรรม/มาตรการควบคุมความเสี่ยงก่อนเริ่มจัดแผน

กิจกรรม/มาตรการควบคุมความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2568

มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง
1. การประชาสัมพันธ์การเปิดรับข้อเสนอโครงการของแหล่งทุนภายนอก	งานบริหารงานวิจัย บริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์	-	ลดโอกาส
2. โครงการภาพอนาคตของสถาบันวิจัยพหุศาสตร์ (MDRI Foresight)	งานบริหารงานวิจัย บริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์	56,800	ลดโอกาส
3. กิจกรรมขับเคลื่อนงานวิจัยตาม 4 Platform	นักวิจัย และงานบริหารงานวิจัย บริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์	100,000	ลดโอกาส

ตารางที่ 9 กำหนดผู้รับผิดชอบ

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง	1. ผู้อำนวยการสถาบันฯ (ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร. สัญชัย จตุรสิทธา) 2. รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รชนิภาส สุแก้ว สมัครธำรงไทย) 3. รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย (รองศาสตราจารย์ วงศต วังศ์อภัย) 4. เลขานุการสถาบันฯ (นางกรชวัล กันทา)
หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งานบริหารงานวิจัย บริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์
ชื่อรับผิดชอบบันทึกข้อมูล เบอร์โทรศัพท์ (เบอร์ภายใน)	นางศิริพันธ์ นาคศรี โทร. 42461

แบบฟอร์มวิเคราะห์ความเสี่ยง
สถาบันวิจัยพหุศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ชื่อประเด็นความเสี่ยงที่ 2 : ความไม่สมดุลของรายรับและรายจ่ายที่จะกระทบต่อเงินสะสมในอนาคต

ประเภทความเสี่ยง : ด้านการเงิน (Financial Risk)

ตารางที่ 1 สาเหตุหลักจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่นำไปสู่ความเสี่ยง

ปัจจัยภายใน
1. รายได้จากทุกแหล่งเงินไม่เพียงพอกับรายจ่าย
2. การควบคุมรายจ่ายไม่มีประสิทธิภาพ ไม่สามารถลดต้นทุนคงที่ได้ (fixed cost)

ปัจจัยภายนอก
1. นโยบายของภาครัฐงบประมาณสนับสนุนมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐลดลง
2. นโยบายการจัดทำงบประมาณแบบใหม่ Zero-Base-Budgeting อาจทำให้งบประมาณของมหาวิทยาลัยลดลง
3. สภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำกระทบต่อแหล่งทุนภายนอกที่สนับสนุนมหาวิทยาลัย

ตารางที่ 2 ผลกระทบของความเสี่ยงต่อหน่วยงาน

1. กระทบต่อเงินสะสมที่ต้องนำมาสมทบจ่าย
2. ความมั่นคงทางการเงินในอนาคต

ตารางที่ 3 การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง/ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง/สัญญาณเตือนภัย (KRI)

KRI 1 : แนวโน้มที่จะนำเงินสะสมมาใช้เกินเกณฑ์ที่กำหนด(มากกว่า 30%)

KRI	Risk Limit (เพดานความเสี่ยง)	
	Risk Appetite (ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้)	Risk Tolerance (ช่วงเบี่ยงเบนจากระดับที่ยอมรับได้)
1	$L \times I : 4 \times 1 = 4$ (ต่ำ)	$L \times I : 4 \times 2 = 8$ (ปานกลาง)

ตารางที่ 4 ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (ค่า L : Likelihood)

ระดับ	ความหมาย
5	อัตราส่วนรายจ่ายต่อรายได้ มากกว่า 1
4	อัตราส่วนรายจ่ายต่อรายได้ มากกว่า 0.95
3	อัตราส่วนรายจ่ายต่อรายได้ มากกว่า 0.90
2	อัตราส่วนรายจ่ายต่อรายได้ มากกว่า 0.85
1	อัตราส่วนรายจ่ายต่อรายได้ น้อยกว่า 0.85

ระบุเหตุผลและข้อมูลประกอบการประเมินระดับโอกาส (L) (ถ้ามี)

ตารางที่ 5 ระดับผลกระทบ/ความรุนแรงหากเกิดความเสียหาย (ค่า I : Impact)

ระดับ	ความหมาย นำเงินสะสมมาใช้ (รวมเงินส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนา)
5	นำเงินสะสมมาใช้ มากกว่า ร้อยละ 40
4	นำเงินสะสมมาใช้ มากกว่า ร้อยละ 30-40
3	นำเงินสะสมมาใช้ มากกว่า ร้อยละ 20-30
2	นำเงินสะสมมาใช้ มากกว่า ร้อยละ 10-20
1	นำเงินสะสมมาใช้ น้อยกว่า ร้อยละ 10

ระบุเหตุผลและข้อมูลประกอบการประเมินระดับผลกระทบ (I) (ถ้ามี)

ตารางที่ 6 ประเมินระดับความเสี่ยงที่มีอยู่

คะแนน $L \times I : 4 \times 3 = 12$ (ระดับ สูง)

ผลกระทบ	โอกาสเกิด				
	L1	L2	L3	L4	L5
I5	5	10	15	20	25
I4	4	8	12	16	20
I3	3	6	9	12	15
I2	2	4	6	8	10
I1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 7 ประเมินระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

คะแนน $L \times I : 4 \times 1 = 4$ (ระดับ ต่ำ)

ผลกระทบ	โอกาสเกิด				
	L1	L2	L3	L4	L5
I5	5	10	15	20	25
I4	4	8	12	16	20
I3	3	6	9	12	15
I2	2	4	6	8	10
I1	1	2	3	4	5

ตารางที่ 8 มาตรการควบคุมความเสี่ยง

กิจกรรม/มาตรการควบคุมความเสี่ยงก่อนเริ่มจัดแผน

กิจกรรม/มาตรการควบคุมความเสี่ยงของปีงบประมาณ 2567

มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	ลดโอกาสหรือลดความรุนแรง
1. การประชาสัมพันธ์การเปิดรับข้อเสนอโครงการของแหล่งทุนภายนอก	งานบริหารงานวิจัย บริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์	-	ลดโอกาส
2. โครงการภาพอนาคตของสถาบันวิจัยพหุศาสตร์ (MDRI Foresight)	งานบริหารงานวิจัย บริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์	56,800	ลดโอกาส
3. กิจกรรมขับเคลื่อนงานวิจัยตาม 4 Platform	นักวิจัย และงานบริหารงานวิจัย บริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์	100,000	ลดโอกาส

ตารางที่ 9 กำหนดผู้รับผิดชอบ

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง	1. ผู้อำนวยการสถาบันฯ (ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร. สัญชัย จตุรสีทธา) 2. รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รชนิภาส สุแก้ว สมัครธำรงไทย) 3. รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย (รองศาสตราจารย์ วงศต วังศ์อภัย) 4. เลขานุการสถาบันฯ (นางกรชวัล กันทา)
หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งานการเงิน การคลังและพัสดุ และ งานบริหารงานวิจัย บริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์
ชื่อรับผิดชอบบันทึกข้อมูล เบอร์โทรศัพท์ (เบอร์ภายใน)	นางศิริพันธ์ นาคศรี โทร. 42461